



سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور



جمهوری اسلامی ایران
وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

نمونه سؤالات:

استفاده از نرم افزار کنترل پروژه
(ms project) درجه ۲

کد استاندارد: ۲۵۱۱۴۰۵۳۰۷۸۰۰۱۱

معاونت پژوهش، برنامه ریزی و سنجش مهارت
دفتر سنجش مهارت و صلاحیت حرفه ای

۱-شناوری کل چیست؟

الف- سایر فعالیت ها بی تاثیر است

ب- مدت زمانی که اگر یک فعالیت به تاخیر بیافتد در تاریخ پایان اثری ندارد ولی بر روی سایر فعالیت ها تاثیر دار

ج- مدت زمان عقب افتادن - فعالیت های بحرانی است

د- مدت زمان عقب افتادن فعالیت های غیر بحرانی است

۲-کدام یک از گزینه های زیر از دسته فعالیت های psm محسوب می گردند؟

الف- kast

ب- Yermuskast-kast

ج- Enoteslim-kast

د- Enoteslim-kast-yermuskat

۳-در psm چند نوع ارتباط بین فعالیت ها وجود دارد؟

الف- ۴

ب- ۵

ج- ۶

د- ۷

۴-عدد منفی در gal نشان دهنده چیست؟

الف- میزان تاخیر زمانی رانشان می دهد

ب- نمودارگانت چارت را نشان می دهد

ج- همپوشانی را نشان می دهد

د- کمبود منبع را نشان می دهد.

۵-فعالیت های که شناوری کل آنها صفر می باشد فعالیت های..... می نامند.

الف- Enoteslim

ب- فعالیت غیر بحرانی

ج- فعالیت مستقل

د- فعالیت بحرانی

۶-می خواهیم فعالیت هایی که درصد پیشرفتشان صفر است را در برنامه جدا کنیم برای این کار از چه ابزاری بهتر است استفاده

کرد؟

الف- filter

ب- Duration

ج- Start date

د- baseline

۷-این مرحله همزمان با مرحله ی اجرا شروع می شود و کلیه ی فعالیت ها مورد پایش قرار می گیرد و در صورت نیاز اصلاحات

لازم در طراحی و برنامه ریزی صورت می گیرد؟

الف- طرح ریزی

ب- تدوین مساله

ج- برنامه ریزی و طراحی

د- نظارت، ارزشیابی و بهبود مستمر

۸- مدارک و مستندات رسمی اجرای پروژه را چه می نامند؟

الف- منشور پروژه

ب- عنوان پروژه

ج- ضرورت پروژه

د- حوزه عملکرد پروژه

۹- کوچکترین واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کار پروژه را می گویند؟

الف- شبکه

ب- زیر پروژه

ج- فعالیت

د- نقش

۱۰- از اهداف این نوع مدیریت افزایش احتمال و اثر رخداد های مثبت و کاهش احتمال و اثر رخداد های منفی بر اهداف پروژه است؟

الف- مدیریت تدارکات پروژه

ب- مدیریت ارتباطات پروژه

ج- مدیریت هزینه پروژه

د- مدیریت ریسک پروژه

۱۱- شناسایی ، درک و مدیریت فرآیند های مرتبط با هم در یک سامانه چه نام دارد؟

الف- مدیریت پروژه

ب- رویکرد سیستمی

ج- رویکرد فرآیندی

د- پدید آوری طرح

۱۲- در صورتی که مدت زمان و حجم پروژه بزرگتر باشد نیاز به کدام مورد زیر نیاز می باشد؟

الف- تکنولوژی پیشرفته

ب- سطوح تقسیم کار کمتر

ج- هماهنگی کمتر

د- سطوح تقسیم کار بیشتر

۱۳- برای اینکه یک ستون از نما برداشته شود بعد از کلیک راست روی قسمت عنوان ستون کدام گزینه انتخاب می شود؟

الف- Text styles

ب- Customized

ج- Insert column

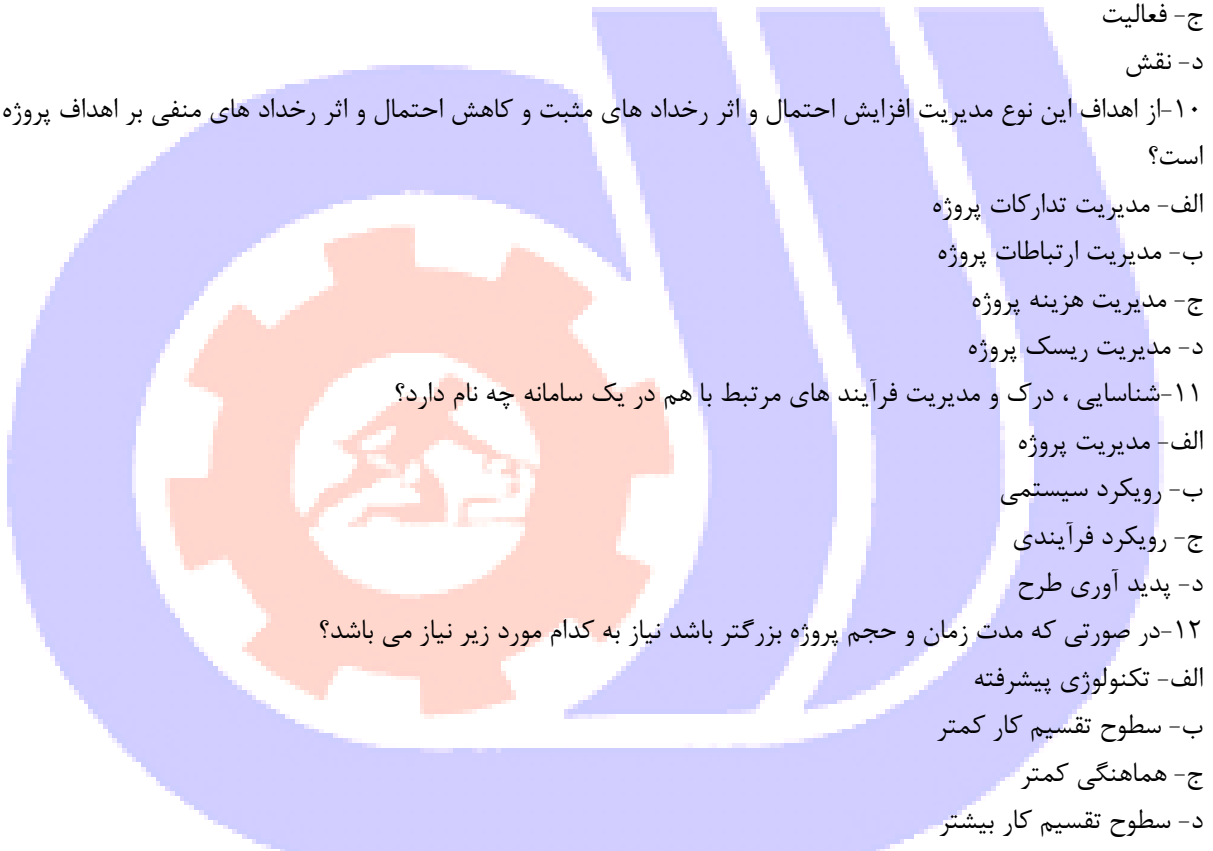
د- Hide column

۱۴- برای اینکه یک فعالیت به سطحی پایین تر از سطح فعلی انتقال یابد کدام گزینه انتخاب می شود؟

الف- Undo

ب- Redo

ج- Indent tasks



د- Out dent task

۱۵- کدام یک از ذینفعان پروژه نمی باشند؟

الف- جامعه

ب- پیمانکاران فرعی

ج- رقبا

د- سازمان های قانونی و حقوقی

۱۶- کدام گزینه فعالیت های پس نیاز را نمایش می دهد؟

الف- Predecessor

ب- Successor

ج- Task mode

د- Duration

۱۷- فعالیت هایی که دارای شناوری کل صفر هستند چه نام دارند؟

الف- فعالیت های مایلستون

ب- فعالیت های مادر

ج- فعالیت های فرعی

د- فعالیت های بحرانی

۱۸- جهت تغییر نوع برنامه ریزی به Auto scheduled در کدام ستون می توان این حالت را انتخاب کرد؟

الف- Task name

ب- Task mode

ج- Duration

د- Resource name

۱۹- جهت تغییر نوع برنامه ریزی به manually scheduled در کدام ستون می توان این حالت را انتخاب کرد؟

الف- Task name

ب- Task mode

ج- Duration

د- Resource name

۲۰- کدام یک از ستون های زیر شماره گذاری کد WBS را نمایش می دهند؟

الف- Outline Level

ب- Outline Code

ج- Outline Number

د- Task mode

۲۱- کدام یک از موارد زیر جزء آیتم های WBS نمی باشد؟

الف- Project Summary Task

ب- Summary Task

ج- Group Summary Row

د- Milestone

۲۲- تعداد تقویم های پیش فرض در نرم افزار msp چه تعداد است؟

الف- ۱

ب- ۲

ج- ۳

د- ۴

۲۳- کدام یک از گزینه های زیر جزء تقویم های پیش فرض نرم افزار نمی باشد؟

الف- Standard

ب- ۲۴ hours

ج- ۱۲ hours

د- Night shift

۲۴- در صفحه ساخت تقویم برای ایجاد تقویم جدید کدام گزینه به کار می رود؟

الف- Add calendar

ب- Create calendar

ج- Add new calendar

د- Create new calendar

۲۵- در صورتی که بخواهیم فعالیتی در دیرترین زمان ممکن به پایان برسد از کدام قید استفاده می شود؟

الف- As Soon As Possible

ب- As Late As Possible

ج- Start No Earlier Than

د- Finish No Later Than

۲۶- در صورتی که بخواهیم فعالیتی از یک تاریخ خاص زودتر شروع نشود از کدام قید استفاده می کنیم؟

الف- As Soon As Possible

ب- As Late As Possible

ج- Start No Earlier Than

د- Finish No Later Than

۲۷- با استفاده از کدام گزینه می توان برنامه زمان بندی پروژه را به روز رسانی نمود؟

الف- Update Task

ب- Reschedule Project

ج- Level All

د- Update Project

۲۸- به منظور پرداخت پول به منابع در MSP در هنگام شروع پروژه کدام گزینه را از فیلد accrue At انتخاب می نمایم؟

الف- Start

ب- Prorated

ج- End

د- Begin

۲۹- به منظور غیر کاری اعلام شدن روزهای خاص در تقویم MSP ، از کدام گزینه اقدام می نماییم؟

الف- Project| Project Information| Exceptions

ب- Task| Information| Work Weeks

ج- View| Filter

د- Project| Change Working Time| Exceptions

۳۰- به منظور غیرکاری اعلام شدن روزهای خاص از هفته در تقویم MSP ، از کدام گزینه اقدام می نماییم؟

الف- Project| Project Information| Exceptions

ب- Task| Information| Work Weeks

ج- Project| Change Working Time| Work Weeks

د- View| Filter

۳۱- در نرم افزار MSP حالت پیش فرض فعالیت ها می باشد.

الف- Fixed Start

ب- Fixed Duration

ج- Fixed Work

د- Fixed Unit

۳۲- در نرم افزار MSP به منظور زود اجرا شدن یک فعالیت تا حد امکان کدام گزینه را اعمال می نماییم؟

الف- As soon as possible

ب- As late as possible

ج- Most Finish On

د- Start on

۳۳- اگر بخواهیم یک فعالیت زودتر از تاریخ معینی اجرا نشود، کدام گزینه را باید انتخاب نماییم؟

الف- As soon as possible

ب- Start No Earlier Than

ج- Most Finish On

د- No Earlier Than Finish

۳۴- اگر بخواهیم یک فعالیت دیرتر از تاریخ معینی اجرا نشود، کدام گزینه را باید انتخاب نماییم؟

الف- As soon as possible

ب- Start No Earlier Than

ج- Most Finish On

د- No Later Than Start

۳۵- اگر بخواهیم یک فعالیت حتما در تاریخ معینی به اتمام برسد، کدام گزینه را باید انتخاب نماییم؟

الف- As soon as possible

ب- Finish No Earlier Than

ج- Most Finish On

د- No Earlier Than Finish

۳۶- آدامک قرمز رنگ در ستون Indicator هر فعالیت بیانگر چه موضوعی می باشد؟

الف- Under allocated

ب- Fully allocated

ج- Over allocated

د- Work Resource

۳۷- در نرم افزار MSP به منظور اعمال تاخیر در فعالیت از کدام فیلد استفاده می شود؟

الف- Deadline

ب- Lag

ج- Unit

د- Cost

۳۸- در نرم افزار MSP به منظور تعیین تعداد منابع از کدام فیلد استفاده می شود؟

الف- Deadline

ب- Lag

ج- Unit

د- Cost

۳۹- زمانی که ۲ فعالیت باهم به اتمام می رسند نوع پیش نیازی آن کدام است؟

الف- FF

ب- FS

ج- SS

د- SF

۴۰- زمانی که ۲ فعالیت باهم شروع می شوند نوع پیش نیازی آن کدام است؟

الف- FF

ب- FS

ج- SS

د- SF

۴۱- زمانی که فعالیت B بعد از اتمام فعالیت A شروع می شود نوع پیش نیازی آن کدام است؟

الف- FF

ب- FS

ج- SS

د- SF

۴۲- زمانی که شروع فعالیت A بعد از اتمام فعالیت B می باشد نوع پیش نیازی آن کدام است؟

الف- FF

ب- FS

ج- SS



د- SF

۴۳- در نرم افزار MSP نوع رابطه یک فعالیت را در کدام فیلد وارد می نماییم؟

الف- Unit

ب- Materials

ج- Lag

د- Type

۴۴- کدام حوزه جزء حوزه های استاندارد pmbok نمی باشد؟

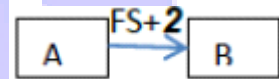
الف- مدیریت زمان

ب- مدیریت محدوده

ج- مدیریت ماشین آلات

د- مدیریت هزینه

۴۵- شکل زیر بیانگر چیست؟



الف- لحظه پایان B تا شروع A حداقل دو واحد فاصله زمانی است

ب- لحظه شروع B تا شروع A حداکثر دو واحد فاصله زمانی است

ج- لحظه پایان A تا شروع B حداقل دو واحد فاصله زمانی است

د- لحظه پایان A تا پایان B حداقل دو واحد فاصله زمانی است

۴۶- سربرگ resource شامل چه مواردی است؟

الف- شامل ریبون ها و دستورات مربوط به پروژه

ب- شامل دستورات نمایشی و تنظیم نماها

ج- شامل دستورات مربوط به تعریف و تخصیص منابع

د- شامل دستورات ویرایش و تنظیم فعالیت ها

۴۷- نمای پیش فرض msp چیست؟

الف- Resource sheet

ب- Gantt view

ج- Gantt chart

د- resource chart

۴۸- کدام گزینه در مورد فعالیت ها صحیح است؟

الف- زمان بندی فعالیت ها تنها به صورت دستی است

ب- زمان بندی فعالیت ها تنها به صورت خودکار است

ج- زمان بندی فعالیت ها به صورت دستی و خودکار است

د- نمی توان فعالیت ها را زمان بندی کرد

۴۹- یک پروژه است.

الف- یک مجموعه از فعالیت های متوالی

ب- یک فعالیت تولید کننده سود که باید تا رضایت مشتری انجام شود

- ج- یک تلاش بی پایان برای رسیدن به نیازهای مشتری یا بازار
د- یک تلاش موقتی برای ایجاد یک محصول یا ارائه یک خدمت یا نتیجه منحصر به فرد
۵۰- تعریف صحیح تر مدیریت پروژه چیست؟

الف- انجام صحیح کارها

ب- رسیدن به نیازهای مشتری

ج- بکارگیری دانش ها، مهارت ها، ابزارها و تکنیک ها برای فعالیت های پروژه به منظور تحقق الزامات پروژه

د- کنترل صحیح هزینه ها و منابع

۵۱- کدام نما وظایف را به ترتیب و همراه با منابعی که به آنها اختصاص داده شده نمایش می دهد؟

الف- Resource Sheet

ب- Resource Usage

ج- Task Usage

د- Tracking Gantt

۵۲- برای ایجاد یک ردیف خالی در بالای سطر جاری کلید را می فشاریم.

الف- Enter

ب- Insert

ج- Home

د- F2

۵۳- برای نشان دادن واحد زمانی ۲ از کدام یک از گزینه های زیر استفاده می شود؟

الف- ۲ MO

ب- ۲ M

ج- ۶۰ Days

د- ۲ Months

۵۴- در ایجاد فعالیت های تکرار شونده تنظیم **Recur every 2 weeks** به چه معناست؟

الف- هر دو هفته یک بار

ب- هر هفته دو بار

ج- به مدت دو هفته

د- دو هفته در دوره

۵۵- شیوه تکرار استثنا در تقویم از طریق کدام گزینه تعیین می گردد؟

الف- duration

ب- recurrence pattern

ج- task calendar

د- working time

