



**نمونه سؤالات:**

# **کار آفرینی با رویکرد Kab**

**کد استاندارد: ۵۲۴۹۲۰۴۵۰۰۱**

**معاونت پژوهش، برنامه ریزی و سنجش مهارت  
دفتر سنجش مهارت و صلاحیت حرفه ای**

۱- در بنگاه های ..... ، محرک اصلی ، ..... است .

الف- غیر تجاری- سود

ب- تجاری- سود

ج- تجاری- نیازهای انسانی

د- غیر تجاری- منافع شخص

۲- همه اقدامات از جمله شناسایی ایده ، برنامه ریزی و طراحی ، تکمیل موفقیت آمیز یک فعالیت و دریافت اجر و پاداش را میتوان به عنوان ..... در ایجاد بنگاه کسب و کار تلقی کرد .

الف- جسارت

ب- انرژی

ج- نوآوری

د- خلاقیت

۳- کدامیک از موارد، از جنبه ها مثبت تصمیم گیری گروهی می باشد؟

الف- مجموع کل دانش گروه، بیشتر از دانش فرد است

ب- زمان بیشتری می طلبد

ج- احتمال تحمیل نظر فرد به گروه وجود دارد

د- احتمال فشار همرنگ جماعت شدن وجود دارد

۴- تقسیم بندی کارها با رتبه بندی الف-ب-ج در جهت بالا بردن کدام مهارت کارآفرینانه میباشد؟

الف- مهارت خودمدیریتی

ب- مهارت تصمیم گیری

ج- مهارت رهبری

د- مهارت ریسک پذیری

۵- کارگاه شیرینی پزی جزء کدام دسته از انواع بنگاههای کسب و کار میباشد؟

الف- تولیدی

ب- خدماتی

ج- بازرگانی

د- واسطه ای

۶- کدام گزینه از جنبه های منفی تصمیم گیری گروهی محسوب می شود؟

الف- مجموع کل دانش گروه، بیشتر از دانش فرد است

ب- مشارکت، مقبولیت تصمیم گرفته شده را برای گروه افزایش میدهد

ج- گروهها اغلب تمایل به قبول اولین پیشنهاد ممکن دارند

د- گروهها دامنه بیشتری از پیشنهادات را گردآوری می کنند

۷- ترتیب صحیح مراحل روش علمی تصمیم گیری برای حل یک مسئله کدام گزینه می باشد؟

الف- شناسایی مسئله -تعیین علت مسئله -تشخیص راه حل -ارزیابی راه حل ها- اجرایی کردن راه حل ها- انتخاب بهترین راه

حل - بررسی درستی راه حل

ب- شناسایی مسئله -تعیین علت مسئله - تشخیص راه حل -ارزیابی راه حل ها -انتخاب بهترین راه حل -اجرایی کردن راه

حل -بررسی درستی راه حل

ج- تعیین علت مسئله - شناسایی مسئله - تشخیص راه حل - ارزیابی راه حل ها- اجرایی کردن راه حل ها- انتخاب بهترین راه حل - بررسی درستی راه حل

د- تعیین علت مسئله - شناسایی مسئله - تشخیص راه حل - ارزیابی راه حل ها - انتخاب بهترین راه حل - اجرایی کردن راه حل - بررسی درستی راه حل

۸- مفهوم جسارت در ایجاد کسب و کار یعنی :

الف- داشتن ایده / برنامه ریزی و طراحی / اجرای فعالیت / بدست آوردن پاداش

ب- شناسایی / تحلیل / تفکر

ج- مطالعه درست / مکتوب کردن / به کار گیری پول

د- شناسایی / مکتوب کردن / برنامه ریزی و طراحی / اجرای فعالیت

۹- هدف اصلی تشکیل بنگاههای کسب و کار غیر تجاری چیست؟

الف- کسب سود

ب- برآوردن نیازهای انسانی

ج- ایجاد رقابت در جامعه

د- ایجاد اشتغال

۱۰- در گام بندی روش علمی ، تصمیم گیری بعد از گام شناسایی مسایل و مشکلات مهم کدام گام باید اجرا گردد؟

الف- تعیین علت‌های اصلی مساله

ب- انتخاب بهترین راه حل

ج- اجرایی کردن راه حل

د- بررسی درستی و مناسب بودن راه حل

۱۱- کدام گزینه در خصوص ویژگی مهارت خودمدیریتی اشتباه میباشد؟

الف- سعی نکنید بیش از حد توان کار کنید

ب- برخی از وظایف کم اهمیت را به زیردستان محول کنید

ج- کارهای با اولویت بالا را در پایان روز انجام دهید

د- در مهارت نه گفتن آماده باشید.

۱۲- کلید جسارت در کسب و کار چیست؟

الف- برنامه ریزی و طراحی

ب- سختکوشی هوشمندانه

ج- اجرای طرح

د- اولویت بندی

۱۳- کدام یک از موارد زیر از معایب تصمیم گیری گروهی است؟

الف- جمع آوری دامنه وسیعی از پیشنهادات

ب- درک بهتر اعضاء از تصمیم گرفته شده

ج- دانش گروه بیشتر از دانش فرد است

د- ایجاد تنش در بین اعضاء گروه

۱۴- (افراد جسور در کسب و کار، توانایی عملی کردن ایده های جدید برای فعالیت های منحصر به فرد را دارند- این مسئله بیانگر

کدام ویژگی است؟

الف- ماهر

ب- مستقل

ج- نوآور

د- شبکه ساز

۱۵- کدام گزینه برای روحیه دادن به زیردستان و همچنین تمرکز کارآفرین بر امور مهم کاربرد دارد؟

الف- انجام گروهی کارها

ب- استفاده مفید از زمان

ج- هدف محور بودن

د- محول کردن برخی وظایف

۱۶- نوآوری به چه معناست؟

الف- ارائه بهترین ایده ها

ب- پرورش ایده ها در ذهن

ج- عملی ساختن ایده ها

د- ارائه بهترین ایده ها و پرورش ایده ها در ذهن

۱۷- کدامیک از موارد زیر از جنبه های منفی تصمیم گیری گروهی است؟

الف- زمان بیشتری می طلبد

ب- مجموع دانش گروه، بیشتر از دانش فرد است

ج- احتمال تحمیل نظر فرد به گروه وجود ندارد

د- دامنه وسیع تری از پیشنهادات گردآوری می شود

۱۸- یکی از ویژگیهای افراد جسور همدلی است، این واژه به چه معنا است؟

الف- مشورت کردن

ب- خودتان را جای دیگران فرض کردن

ج- شبکه سازی کردن

د- تحمل ابهام

۱۹- اینکه کارآفرین عوامل موفقیت را در درون خود جستجو میکند و مسئولیت شکست خود را میپذیرد به این معناست که :

الف- تحمل ابهام دارد

ب- مرکز کنترل درونی دارد

ج- استقلال طلب است

د- نیاز به موفقیت دارد

۲۰- بازی آموزشی پرتاب حلقه مربوط به کدام مهارت کارآفرینی میباشد؟

الف- کار گروهی

ب- ریسک پذیری

ج- خلاقیت

د- مهارت خودمدیریتی

۲۱- از دستورالعمل های تهیه و تنظیم هدف کدام مورد صحیح نمی باشد؟

الف- مشخص و روشن باشد

- ب- غیرقابل اندازه گیری باشد  
ج- دارای مدت زمان باشد  
د- بصورت کوتاه مدت و بلند مدت باشد
- ۲۲- سود برای یک کارآفرین به نوعی یک وسیله اندازه گیری قابل مشاهده و عینی برای ارزیابی میزان ..... است .

الف- درآمد

ب- موفقیت

ج- مالیات بردرآمد

د- اشتغال

۲۳- در بحث ریسک ، اولین سوالی که شخص باید از خودش بپرسد چیست؟

الف- آیا حداکثر سعی ام را بکار خواهم بست؟

ب- به چه اطلاعاتی نیاز دارم؟

ج- آیا این هدف، ارزش ریسک کردن دارد؟

د- با این ریسک به چه چیزهایی دست خواهم یافت؟

۲۴- در نوشتن و تهیه و تنظیم اهداف کارآفرینانه کدام گزینه صحیح است :

الف- خاص-مبهم-دقیق

ب- مکتوروشن-فشرده

ج- واضح-دقیق-مکتوب

د- کوتاه-مختصر-مفید

۲۵- کارآفرینان اغلب چه کارهایی را برای انجام انتخاب می کنند؟

الف- هر ریسکی را برای انجام انتخاب می کنند

ب- کارها با ریسک بسیار بالا

ج- کارهای چالش انگیز با سطح متوسطی از ریسک

د- کارهای ساده و معمولی با ریسک پایین

۲۶- کارآفرین بیشتر تمایل دارد کاری را برای اجرا انتخاب کند که:

الف- دارای سطح متوسطی از ریسک است اما در عین حال چالش انگیز باشد.

ب- تقریباً راحت، آسان و دارای ریسک کمتر است.

ج- ریسک در آنجا بالا و پاداش مالی نیز خیلی زیاد است.

د- ریسک در آنجا بالا اما در عین حال چالش انگیز باشد.

۲۷- ساعات طولانی کار کردن، صرف انرژی بالا و محدودیت در زندگی اجتماعی از خصوصیات کدام دسته از افراد است؟

الف- کارمندان

ب- مدیران

ج- رهبران

د- کارآفرینان

۲۸- برای بسط و گسترش شخصیت کارآفرینانه، گامهای زیر به ترتیب:

الف- ارزیابی شخصی بطور منظم-تدوین یک برنامه اجرایی شخصی- خود ارزیابی- به اجرا گذاشتن برنامه

ب- تدوین یک برنامه اجرایی شخصی- به اجرا گذاشتن برنامه- ارزیابی شخصی بطور منظم

ج- خود ارزیابی - تدوین یک برنامه اجرایی شخصی - به اجرا گذاشتن برنامه - ارزیابی شخصی بطور منظم

د- خود ارزیابی - تدوین یک برنامه اجرایی شخصی - به اجرا گذاشتن برنامه

۲۹- در سطح کارگری و سطح مدیریتی به ترتیب به چه نوع ریسک پذیری نیاز است؟

الف- پایین تر - بالاتر

ب- بالا تر - پایین تر

ج- عدم ریسک پذیری - بالا

د- بسته به شرایط متفاوت است

۳۰- گام اول در بسط و گسترش شخصیت کارآفرینانه چیست؟

الف- خود ارزیابی

ب- تدوین یک برنامه اجرایی شخصی

ج- به اجرا گذاشتن برنامه

د- ارزشیابی مداوم شخصی

۳۱- انتخاب گزینه ریسک دار به کدامیک از موارد زیر بستگی ندارد؟

الف- میزان جذابیت گزینه

ب- احتمالات مربوط به موفقیت و شکست

ج- میزان آمادگی فرد ریسک پذیر جهت پذیرش شکست احتمالی

د- درجه سختی انجام گزینه

۳۲- اولین گام در تحلیل وضعیت ریسک چیست؟

الف- تعیین اهداف کلی و جزئی

ب- جمع آوری اطلاعات

ج- ارزیابی ریسک

د- کاهش ریسک

۳۳- هر چه ریسک پذیری تجارت یا کسب و کار بیشتر باشد، پتانسیل سوددهی یا احتمال زیان ..... است.

الف- کم تر

ب- بیشتر

ج- ثابت

د- غیر قابل پیش بینی

۳۴- یک کارآفرین موفق :

الف- ریسک های خطرناک انجام می دهد

ب- توانایی متقاعد ساختن طرف مقابل خود را دارد

ج- مشکلات را به شیوه سنتی حل می کند

د- از صراحت و رک گویی پرهیز می کند

۳۵- مهمترین سوال در تحلیل ریسک کسب و کار چیست؟

الف- چگونه می توان ریسک را به حداقل رساند؟

ب- چه منابع و چه کسانی در کاهش ریسک موثرند؟

ج- با این ریسک پذیری به چه هدفی خواهیم رسید؟

د- آیا این هدف ارزش ریسک دارد؟

۳۶- دومین گام در فرایند کارآفرینی چیست؟

الف- شناسایی فرصت

ب- بررسی و مشاهده محیط

ج- گردآوری منابع

د- اجرا کردن فعالیتها

۳۷- جمله مقابل تعریف کدام واژه است. " توانایی اجرای دانسته ها و انجام دانش کاربردی "

الف- مهارت

ب- دانش

ج- خصوصیت

د- نگرش

۳۸- بطور میانگین چند درصد از زمان ارتباطی انسان صرف شنیدن میگردد؟

الف- ۲۵ درصد

ب- ۳۵ درصد

ج- ۴۵ درصد

د- ۵۵ درصد

۳۹- عبارت "مجموعه ای از اطلاعات ذخیره شده که میتوان در زمان مناسب آنرا بازخوانی کرده و مورد استفاده قرار داد" چیست؟

الف- مهارت

ب- دانش

ج- فناوری

د- شایستگی

۴۰- اولین گام از گامهای گوش کردن خوب کدام است؟

الف- توجه کامل به گوینده

ب- تعیین هدف از گوش کردن

ج- توانایی پردازش پیام

د- توانایی تنظیم پاسخ

۴۱- خصوصیت یا نگرش به چه معنا است ؟

الف- کل موارد خاص یا خصوصیات خاص که شخصیت فرد را شکل می دهد.

ب- توانایی اجرایی کردن کارها.

ج- به مجموع تفکرات ذهنی گفته می شود.

د- اطلاعاتی که می توان آنها را به کار بست.

۴۲- " اتخاذ تصمیمات بصورت انفرادی و صدور دستورات بدون جویا شدن نظر کارمندان و کارگران " از ویژگی کدام سبک رهبری

است؟

الف- رهبری خودکامه

ب- رهبری دموکراتیک

ج- رانندگی بی دست

د- سبک تلفیقی

۴۳- در فرایند مذاکره کدامیک از موارد زیر را نباید به کار بست ؟

الف- باید سعی شود فضای مذاکره شفاف و بی پرده باشد

ب- فهرستی از تمام مسائلی که بایستی در جلسه مطرح شود آماده کرد

ج- هدف مذاکره مغلوب کردن طرف مقابل است

د- تا آنجا که میشود در باره طرف مقابل مورد مذاکره اطلاعات کسب نمود

۴۴- مذاکره کارآفرینانه فرآیندی است.....

الف- غالب

ب- متوازن

ج- مغلوب

د- بستگی به شرایط دارد

۴۵- بازی آموزشی برج سازی مکعب مربوط به کدام مهارت کارآفرینی میباشد؟

الف- ریسک پذیری

ب- خلاقیت

ج- مهارت خودمدیریتی

د- مشارکت در انجام کار تیمی

۴۶- سبکی از رهبری که در آن رهبر تصمیمات را به گروه های عضو محول می کند را سبک ..... گویند .

الف- نظر سنجی

ب- رانندگی بدون دست

ج- دموکراتیک

د- خودکامه

۴۷- رهبران موفق از کدام روش رهبری استفاده می کنند؟

الف- مشت آهنین

ب- رانندگی بی دست

ج- نظرسنجی

د- تلفیقی از همه روشها

۴۸- آگاهی در مورد فرصت فرصت شغلی، مشتریان و رقبا جزء کدام شایستگی لازم برای کارآفرینی موفق میباشد؟

الف- دانش

ب- مهارت

ج- خصوصیات و نگرشهای کارآفرینانه

د- پیشینه شخصی کارآفرینانه

۴۹- کدامیک از موارد زیر جز منابع کارآفرینی نیست؟

الف- انرژی

ب- منابع محلی

ج- پول

د- دانش





۵۰- کدام یک از موارد زیر از مزایای زندگی کارمندی ( حقوق بگیر بودن) نیست؟

الف- مسیر شغلی مطمئن

ب- ریسک کم

ج- درآمد محدود

د- ساعت کاری ثابت و مشخص

۵۱- یک کسب و کار موقعی ..... است که صاحب آن با بخش بزرگی از نیروی کار ارتباط شخصی دارد .

الف- متوسط

ب- بزرگ

ج- کوچک

د- بزرگ و متوسط

۵۲- کدامیک از موارد زیر از اهمیت کارآفرینی به شمار نمی رود؟

الف- ایجاد اشتغال

ب- ارتقاء فن آوری

ج- نیاز سنجی

د- رشد سرمایه

۵۳- کدام گزینه از نقاط قوت بنگاه های کسب و کار کوچک نیست؟

الف- تشریفات اداری کمتر

ب- جلب توجه و تمایز کمتر

ج- انعطاف پذیری بیشتر

د- هزینه مستقیم بالا

۵۴- کدامیک از تعاریف زیر در مورد بنگاههای کسب و کار کوچک صحیح نمی باشد؟

الف- کسب و کاری است که کارکنان آن کمتر از ۱۵ نفر میباشد

ب- فضایی کمتر از ۱۵۰ مترمربع را اشغال مینماید

ج- در بیشتر کشورها ۹۹ درصد از تجارت را تشکیل میدهند.

د- در بیشتر کشورها به منزله خانه کارآفرینی است.

۵۵- کارآفرینی در جوامع مختلف موجب چه نتایجی مهمی می گردد؟

الف- ایجاد اشتغال، کمبود منابع محلی، تمرکز گرایی

ب- ایجاد اشتغال، کاهش ارزش منابع محلی، رشد سرمایه

ج- ایجاد اشتغال، افزایش ارزش منابع محلی، تمرکز زدایی

د- ایجاد اشتغال، تمرکز گرایی، ارتقای فن آوری

۵۶- کدام یک از موارد زیر از منابع انسانی کارآفرینی نیست؟

الف- انرژی

ب- تجهیزات

ج- دانش و مهارت

د- زمان

۵۷- "یک شرکت کوچک در صورت نداشتن مشتری برای محصول خود و مواجه شدن با رکود بازار فروش به آسانی ضربه میخورد"

ناشی از کدام عامل زیر است؟

الف- محدودیت مالی

ب- هزینه های مستقیم

ج- فقدان اعتبار و مشکلات پرسنلی

د- تک محصولی بودن

۵۸-بزرگترین عامل شکست تجارتهای کوچک چیست؟

الف- هزینه های مستقیم بالا

ب- تک محصولی بودن

ج- مدیریت ضعیف

د- عدم انعطاف پذیری و انگیزه کم

۵۹-کدام گزینه از مزایای خود اشتغالی است؟

الف- مسئولیت گسترده

ب- ریسک زیاد

ج- درگیری در مسایل مالی

د- نامحدود بودن درآمد

۶۰-کدام گزینه یک مزیت رقابتی برتر برای بنگاههای کوچک در مقابل بنگاههای بزرگ است؟

الف- انعطاف پذیری

ب- انگیزه بیشتر

ج- تک محصولی بودن

د- ارتباطات شخصی بیشتر

۶۱-یک کسب و کار زمانی ..... است که صاحب آن دارای خطوط ارتباطی مستقیم با دیگر مودیان عملیاتی است و وی با بخش زیادی از کارکنان خود ارتباط شخصی دارد.

الف- کوچک

ب- متوسط

ج- بزرگ

د- کارآفرین

۶۲-هزینه مستقیم تولید هر واحد کالا معمولاً برای یک بنگاه کوچک ..... است و هزینه های عمومی تا حدی ..... است.

الف- کمتر - کمتر

ب- کمتر - بیشتر

ج- بیشتر - کمتر

د- بیشتر - بیشتر

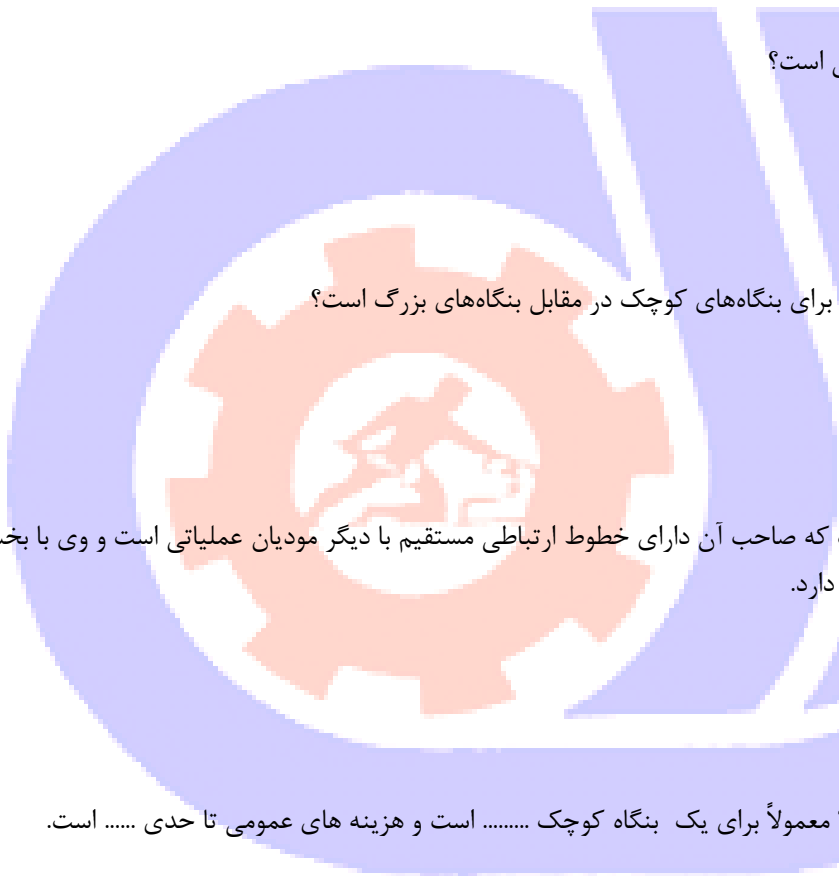
۶۳-کدامیک از مزایای خود اشتغالی است؟

الف- استقلال

ب- کم کار کردن

ج- درآمد کمتر

د- ریسک



۶۴- کدام یک از پارامترهای زیر از نقاط قوت بنگاه های کوچک به حساب می آید؟

الف- انگیزه بیشتر

ب- محدودیت مالی

ج- مشکلات پرسنلی

د- هزینه های مستقیم بالا

۶۵- کدام مورد زیر از عوامل اصلی موفقیت در راه اندازی کسب و کار کوچک محسوب نمی شود؟

الف- طرح تجاری

ب- انگیزه و تصمیم گیری

ج- توانایی و مهارت

د- رقابت با شرکت های بزرگ

۶۶- تکنیک طوفان فکری مرتبط با کدام مهارت کارآفرینی است؟

الف- مدیریت نیروی انسانی

ب- اصول مذاکره و معامله موفق

ج- ریسک پذیری

د- خلاقیت

۶۷- مهمترین اصل در برگزاری جلسه بارش فکری (طوفان فکری) کدام است؟

الف- رعایت سکوت

ب- تعداد افراد حاضر در جلسه

ج- عدم انتقاد درمقابل نظرات دیگران

د- ارائه حداقل ایده در حداقل زمان

۶۸- زمان مورد نیاز برای جلسه بارش فکری چقدر است

الف- ۱۰- ۱۵ دقیقه

ب- ۳۰ - ۴۵ دقیقه

ج- ۲۰- ۴۰ دقیقه

د- ۲۵- ۴۰ دقیقه

۶۹- یک ایده یا پیشنهاد سرمایه گذاری جذاب که امکان بازگشت سرمایه فرد ریسک پذیر را فراهم می کند:

الف- ایده کسب و کار

ب- فرصت کسب و کار

ج- نوآوری

د- خلاقیت

۷۰- یک ..... ، حتی خوش ، تنها یک وسیله است . و باید بصورت ..... پایدار در کسب و کار تبدیل شود و توسعه یابد .

الف- ایده - فرصتی

ب- فرصت - ایده ای

ج- فرصت - فکری

د- فکر - ایده ای

۷۱- کدام گزینه در مورد تکنیک بارش فکری صحیح می باشد؟

- الف- در مورد حل مسائلی که نیاز به خلاقیت دارد، کاربرد ندارد
- ب- جریان آزاد فکر و گردآوری بیشترین ایده‌ها را تشویق میکند
- ج- مسئله‌ای که قرار است در جلسه مطرح شود، بایستی قبلاً در مورد آن بحث شود
- د- ایده‌های غیراجرایی نباید در این روش مطرح شوند
- ۷۲- نوعی تصمیم‌گیری گروهی که مسئله‌ای مطرح میشود و به افراد فرصت داده میشود تا برای راه حل آن ایده‌هایی عنوان کنند.

الف- برنامه ریزی

ب- سازماندهی

ج- رهبری

د- بارش فکری

۷۳- کدامیک از موارد زیر از منابع کسب ایده محسوب نمیشود؟

الف- رسانه‌های گروهی

ب- تحقیق شخصی

ج- شکایت مشتریان

د- سرمایه‌گذاران

۷۴- منظور از یک ایده کسب و کار چیست؟

الف- پاسخ فرد به نیازهای شخصی خود

ب- پاسخ فرد به ندای درونی جهت ثروتمند شدن

ج- پاسخ یک فرد، افراد یا یک سازمان به مشکل شناسایی شده (بازار، جامعه و ...)

د- توجه به درون فرد براساس شرایط شناسایی شده (بازار، جامعه و ...)

۷۵- به نظر شما کدام یک از ترتیب‌های زیر درست است؟

الف- خلاقیت - نوآوری - کارآفرینی

ب- خلاقیت - کارآفرینی - نوآوری

ج- نوآوری - خلاقیت - کارآفرینی

د- کارآفرینی - نوآوری - خلاقیت

۷۶- کدامیک از موارد زیر جز ویژگی‌های یک فرصت کسب و کار خوب نمی باشد؟

الف- بازگشت سرمایه

ب- تغییرات در جوامع

ج- در دسترس بودن منابع و مهارتها

د- رقابتی بودن

۷۷- مهمترین منبع خلق ایده کسب و کار چیست؟

الف- اطرافیان

ب- تبلیغات

ج- نمایشگاه

د- مشکل و نیاز

۷۸- توانایی طراحی، ترکیب، ساختن یا انجام دادن چیزها به شیوه‌ای متفاوت یا نو را چه می‌نامند؟

الف- خلاقیت

ب- اشتغال زایی

ج- فرصت طلبی

د- ایده سازی

۷۹- از نظر یک کارآفرین (تغییرات در جوامع) :

الف- خلق ایده های جدید را محدود می کند

ب- رقابت در بازار را محدود می کند

ج- فرصتی برای رو شدن نیاز های جدید مشتریان است

د- شناسایی ایده ها را دشوار می کند

۸۰- یک ایده یا پیشنهاد سرمایه گذاری جذاب که امکان بازگشت سرمایه فرد ریسک پذیر را فراهم می کند:

الف- ایده کسب و کار

ب- فرصت کسب و کار

ج- نوآوری

د- خلاقیت

۸۱- کدامیک از ویژگی های یک فرصت کسب و کار خوب نمی باشد؟

الف- تقاضای واقعی

ب- بازگشت سرمایه

ج- غیر رقابتی بودن

د- پاسخگویی به اهداف

۸۲- "مدت زمانی که فرصت کسب و کار وجود داشته و شرایط موفقیت وجود دارد" چه نامیده می شود؟

الف- فرصت طلبی

ب- پنجره فرصت

ج- ریسک پذیری

د- رقابت

۸۳- کدام گزینه در مورد تفکر خلاقانه طوفان فکری صحیح نمی باشد؟

الف- در این تکنیک تعداد زیادی ایده تولید می شود

ب- ایده های غیر معمول قابل قبول هستند

ج- در طوفان فکری به ایده ها انتقاد نمی کنند

د- امکان ترکیب ایده ها وجود ندارد

۸۴- کدامیک از ویژگی های یک فرصت کسب و کار خوب نمی باشد؟

الف- مورد تقاضای واقعی

ب- بازگشت سرمایه

ج- عدم رقابت پذیری

د- پاسخگویی به اهداف

۸۵- هدف از انجام تکنیک اسکمپر چیست؟

الف- شناسایی نیاز بازار



ب- تحریک قدرت تصور در فرد

ج- ارتقاء توان تحلیل ریسک

د- ارائه حداکثر ایده در حداقل زمان

۸۶- قویترین و بهترین منبع اطلاعاتی ارزیابی محصول یا خدمات تولید شده ..... میباشد.

الف- فروشندگان

ب- کارکنان

ج- مشتری

د- وب سایتها

۸۷- کلیه افراد مشمول یک محدوده جغرافیایی خاص یا مجازی که نیاز به استفاده از محصولات یا خدمات ویژه داشته و مایل و

قادر به خرید آن هستند ، تعریف کدام گزینه است ؟

الف- الف- بنگاه کسب و کار

ب- بازار کسب و کار

ج- صاحبان کسب و کار

د- سرمایه گذاران کسب و کار

۸۸- کدام گزینه از عبارتهای زیر از عوامل کلی انتخاب محل کسب و کار نمیباشد ؟

الف- اقتصاد

ب- جمعیت

ج- رقابت

د- کیفیت

۸۹- اگر فردی میخواهد کسب و کاری را آغاز کند مبلغی پول لازم دارد که به آن .....میگویند

الف- هزینه تجهیزاتی

ب- سرمایه در گردش

ج- سرمایه بهره برداری

د- سرمایه آغازین

۹۰- کدام پرسش زیر جزو پنج پرسش در مورد بازار نیست ؟

الف- چه کسی

ب- چه چیزی

ج- چه مدیری

د- چرا

۹۱- کدام گزینه جزء عوامل اصلی در انتخاب محل کسب و کار نمی باشد؟

الف- شکل ظاهری ساختمان

ب- اقتصاد

ج- جمعیت

د- رقابت

۹۲- آسانترین نوع تجارت چه نوع مالکیتی میباشد

الف- خصوصی

ب- تضامنی

ج- با مسئولیت محدود

د- تعاونی

۹۳- کدام یک از انواع مالکیت مالیات دو بار گرفته می شود؟

الف- شرکت با مسئولیت محدود

ب- شرکت تضامنی

ج- شرکت تعاونی

د- مالکیت خصوصی یا فردی

۹۴- کدام نوع از کسب و کارها فرد ضمانتی دریافت می کند مبنی بر آنکه دیگر نمایندگان آن شرکت حق فعالیت در محدوده کاری او را ندارند؟

الف- خرید نمایندگی یک کسب و کار

ب- خرید یک تجارت موجود

ج- راه اندازی یک کسب و کار جدید

د- خرید سهام شرکت های بزرگ

۹۵- منبع اصلی سهام سرمایه برای بیشتر کار افرینان ..... است .

الف- وام از موسسات

ب- پول حاصل از درآمد

ج- پس اندازهای شخصی

د- سرمایه های فAMILI

۹۶- کدام گزینه صحیح است؟

الف- جذب یک مشتری جدید ۱۰ برابر بیشتر از حفظ مشتری قدیمی انرژی می طلبد

ب- حفظ یک مشتری قدیمی ۱۰ برابر بیشتر از جذب مشتری جدید انرژی می طلبد

ج- جذب مشتری جدید و حفظ مشتری قدیمی به انرژی یکسان نیاز دارند

د- جذب و حفظ مشتری ها به هیچ انرژی نیاز ندارد.

۹۷- قویترین منبع اطلاعاتی در مورد محصول تولید شده کدام گروه می باشد؟

الف- مشتریان

ب- فروشندگان

ج- صاحبان کسب و کارهای دیگر

د- کارکنان

۹۸- تحلیل رقبا جزو کدامیک از بخشهای طرح بازاریابی می باشد؟

الف- بررسی بازار

ب- تقسیم بازار

ج- تهیه ترکیب عناصر بازاریابی

د- راهکارهای بازاریابی

۹۹- کدام یک از گزینه های زیر جزو عناصر آمیخته بازاریابی نمی باشد؟

الف- محصول

ب- قیمت

ج- تبلیغ

د- مشتری

۱۰۰- در کدام یک از مالکیت‌های تجاری زیر با مرگ یا عدم صلاحیت مالک، مالکیت کاملاً باطل می‌شود؟

الف- خصوصی/فردی

ب- تضامنی

ج- مسئولیت محدود

د- تعاونی

۱۰۱- اطلاعات بازار که از اتاق‌های بازرگانی، وزارتخانه‌های دولتی، دانشگاه‌ها و روزنامه‌ها جمع‌آوری می‌شوند چه می‌نامند؟

الف- اطلاعات اولیه

ب- اطلاعات ثانویه

ج- اطلاعات موثق

د- اطلاعات بالقوه

۱۰۲- انواع رقیبان در کسب و کار کدام گزینه صحیح می‌باشد؟

الف- اصلی و فرعی

ب- کلی و جزئی

ج- مستقیم و غیرمستقیم

د- مستقل و وابسته

۱۰۳- به بخشی از سرمایه مورد نیاز که باید حتماً توسط خود مالک تامین شود ..... گویند.

الف- سرمایه در گردش

ب- سرمایه بهره‌برداری

ج- سهم آورده

د- سرمایه عملیاتی

۱۰۴- در کدام یک از مالکیت‌های تجاری زیر مالک یا مالکین کاملاً مسئول همه دیون هستند؟

الف- خصوصی/فردی

ب- تضامنی

ج- تعاونی

د- خصوصی و تضامنی

۱۰۵- رقیبی که محصولی متفاوت ارائه می‌دهد اما می‌تواند جایگزین محصول فعلی شما باشد را رقیب ..... می‌گویند.

الف- وابسته

ب- فرعی

ج- غیر مستقیم

د- عمومی

۱۰۶- در راه‌های رسیدن به کسب و کار کدام گزینه می‌تواند از معایب خرید یک تجارت موجود باشد؟

الف- قدرت تصمیم‌گیری کارآفرینانه کمتر

ب- عدم امکان ارائه محصولی جدید توسط مالک جدید



ج- ممکن است تجارت سالها دچار افول و ورشکستگی شده باشد.

د- پرداخت هزینه حق نمایندگی باعث کاهش سود میشود

۱۰۷- کدام یک از گزینه های زیر از چهار اصل اساسی هدایت کارکنان در شروع کار نمیباشد؟

الف- آماده سازی

ب- ساعات کار مناسب تر

ج- کنترل و پیگیری

د- ارائه کار و انجام آن توسط سرپرست

۱۰۸- در ..... کارآفرین در جستجوی راهی برای ایجاد آگاهی در خصوص محصول و گسترش بازار برای محصول است .

الف- مرحله رشد

ب- مرحله معرفی

ج- مرحله فروش

د- مرحله زوال

۱۰۹- هزینه های مورد استفاده برای فروش مجدد و هزینه مواد خام اولیه را هزینه های .....میگویند

الف- مستقیم

ب- مستقیم نیروی کار

ج- غیر مستقیم

د- پرسنلی

۱۱۰- در ..... کسب و کار بدنبال افزایش سهم بازار است ؟

الف- مرحله رشد

ب- مرحله معرفی

ج- مرحله فروش

د- مرحله زوال

۱۱۱- کدام یک از گزینه های زیر از هزینه های پرسنلی نمیباشد؟

الف- حداقل حقوق

ب- مرخصی سالانه

ج- پرداخت اضافه کاری

د- بیمه ساختمان

۱۱۲- ..... صورت مالی است که میزان بدهی و بستانکاری کار آفرینان را در هر روز از فعالیت یک کسب و کار مشخص میکند

الف- داراییها

ب- اظهارنامه

ج- ترازنامه

د- ارزش خالص

۱۱۳- کلیه دستمزد کارگرانی که مستقیما در تولید یا تحویل کالا دخالت دارند مربوط به ..... می باشد .

الف- هزینه های غیر مستقیم

ب- هزینه های مواد اولیه

ج- هزینه های پرسنلی

د- هزینه های عملیاتی

۱۱۴- در شرکتی یک بالابر جدید به قیمت ۱۲۰۰۰۰۰ ( یک میلیون و دویست هزار واحد) خریداری شده و طول عمر آن ۵ سال است . استهلاک سالیانه آن را محاسبه کنید .

الف- ۲۴۰۰۰۰

ب- ۶۰۰۰۰

ج- ۴۲۰۰۰

د- ۲۴۰۰۰

۱۱۵- کدام مورد مربوط به هزینه های سرمایه ای می باشد ؟

الف- سرمایه بهره برداری

ب- سرمایه آغازین

ج- بهره وام

د- هزینه های عملیاتی

۱۱۶- استهلاک نوع خاصی از هزینه ..... می باشد .

الف- سرباری

ب- سرمایه ای

ج- بهره برداری

د- عملیاتی

۱۱۷- میزان پولی که کسب و کار به تامین کنندگان بدهکار می باشد ..... نامیده می شود .

الف- حسابهای پرداختی

ب- حسابهای دریافتی

ج- حسابهای جاری

د- حسابهای نقدی

۱۱۸- در شرایط بخصوص ، صاحب کسب و کار به بعضی از مشتریان نسیه می دهد . این پول بدهکاران ..... نامیده می شود .

الف- حسابهای پرداختی

ب- حسابهای دریافتی

ج- حسابهای جاری

د- حسابهای نقدی

۱۱۹- چهار اصل اساسی هدایت کار کنان در شروع کار به ترتیب کدام است؟ -

الف- آماده سازی - انجام کار توسط سرپرست - انجام کار توسط کارمند زیر نظر سرپرست- کنترل و پیگیری

ب- آماده سازی- انجام کار توسط کارمند زیر نظر سرپرست - انجام کار توسط سرپرست- کنترل و پیگیری

ج- آماده سازی- انجام کار توسط سرپرست- کنترل و پیگیری - انجام کار توسط کارمند زیر نظر سرپرست

د- آماده سازی- کنترل و پیگیری- انجام کار توسط سرپرست- انجام کار توسط کارمند زیر نظر سرپرست

۱۲۰- تفاوت هزینه های مستقیم و غیر مستقیم در کدام گزینه آمده است؟

الف- هزینه های مستقیم توسط صاحب کار پرداخت می شود و هزینه های غیرمستقیم توسط مشتری پرداخت می شود

ب- هزینه های مستقیم توسط مشتری پرداخت می شود و هزینه های غیر مستقیم توسط صاحب کار پرداخت می شود

ج- هزینه های مستقیم هزینه هایی که مستقیماً به تولید وابسته هستند ولی هزینه های غیرمستقیم به تولید وابسته نیستند  
د- هزینه های مستقیم هزینه هایی که مستقیماً به تولید وابسته نیستند ولی هزینه های غیر مستقیم به تولید وابسته هستند  
۱۲۱-..... مانند عکسی است که در یک تاریخ معین از گردش مالی یک واحد تجاری گرفته می شود .

الف- سود و زیان

ب- حسابداری

ج- دفتر کل

د- ترازنامه

۱۲۲- خرید زمین محل کسب و کار باید توسط کدام یک از انواع سرمایه های زیر انجام گیرد؟

الف- سرمایه پیش از بهره برداری

ب- سرمایه در گردش

ج- سرمایه عملیاتی

د- همه موارد

۱۲۳- وام بانکی مربوط به تامین سرمایه در گردش جزو کدام یک از انواع وامهاست؟

الف- بلند مدت

ب- کوتاه مدت

ج- قرض الحسنه

د- هیچکدام

۱۲۴- مبالغی را که کارآفرین برای کالا و خدماتی که مورد نیاز کسب و کارش است پرداخت می نماید را ..... گویند.

الف- درآمد

ب- هزینه

ج- سود

د- سرمایه

۱۲۵- در کدام مرحله از چرخه عمر محصول ، رشد قوی در فروش کاهش می یابد و هدف اصلی دفاع از سهم بازار و به حداکثر

رسانی سود است؟

الف- رشد

ب- معرفی

ج- بلوغ

د- زوال

۱۲۶- کدام گزینه مراحل چرخه عمر محصول را به ترتیب نشان میدهد؟

الف- بلوغ - رشد - معرفی - زوال

ب- رشد - بلوغ - معرفی - زوال

ج- معرفی - بلوغ - رشد - زوال

د- معرفی - رشد - بلوغ - زوال

۱۲۷- در مرحله رشد از چرخه عمر محصول تبلیغات به چه صورت است؟ -

الف- تبلیغات برای طیف وسیعی از عموم مردم

ب- تبلیغات به صورت انتخابی

ج- تبلیغات کم و در طیف محدود

د- تبلیغات بسیار زیاد و در طیف محدود

۱۲۸- دارایی های جاری شامل:

الف- پول نقد و هر چیزی که بتوان طی ۱۲ ماه به پول تبدیل کرد

ب- پول نقد ساختمان ماشین آلات

ج- پول نقد حساب های بانکی و تجهیزات

د- حسابهای دریافتی و موجودی انبار زمین ساختمان

۱۲۹- برای تهیه ترانزنامه از چه فرمولی استفاده می شود؟ -

الف- دارایی ها= بدهی ها+ ارزش خالص

ب- ارزش خالص= بدهی ها+ دارایی ها

ج- دارایی ها= بدهی ها+ ارزش ناخالص

د- ارزش ناخالص= بدهی ها+ دارایی ها

۱۳۰- ترانز نامه چه اطلاعاتی را به ما می دهد؟ -

الف- میزان بدهی و بستان کاری را در هر روز از فعالیت یک کسب و کار مشخص می کند

ب- برنامه فروش سالیانه را مشخص می کند

ج- میزان نقدینگی جاری را مشخص می کند

د- تعداد محصولی که باید فروخته شود تا هزینه ها جبران شود

۱۳۱- ..... سندیست که اهداف یک طرح کسب و کار را بطور صریح و واضح بیان می کند و نقشه راهی برای اداره یک کسب و

کار میباشد .

الف- طرح فروش

ب- طرح کسب و کار

ج- چشم انداز

د- ماموریت

۱۳۲- هر قدر هزینه های غیر مستقیم در کسب و کاری کمتر باشد نقطه سر به سر آن :

الف- کمتر است

ب- بیشتر است

ج- همیشه ثابت است

د- به هزینه های غیر مستقیم بستگی ندارد

۱۳۳- از آنالیز نقطه سر به سر کدام اطلاعات به دست می آید؟

الف- تعداد محصولی که باید تولید و فروخته شود تا هزینه های جاری جبران شود

ب- محاسبه میزان سود خالص

ج- میزان هزینه های ثابت

د- میزان سود ناخالص

۱۳۴- کارآفرینی KAB مخفف چه واژه ای است؟

الف- Know About Business

ب- Know Advance Business

## ج- Know About By entrepreneurship

### د- Businessplan Know Active

۱۳۵- کدامیک از گزینه های زیر صحیح نیست؟

- الف- مهارتهای خود مدیریتی بر میزان دستیابی به اهداف تاثیر مستقیمی دارند.
- ب- هر ایده خوب الزاماً یک فرصت کسب و کار خوب نیست .
- ج- از نظر اقتصادی درآمد باید از هزینه ها کمتر باشد تا سود حاصل شود
- د- وقتی کارآفرینان از منابع محلی استفاده می کنند ارزش این منابع افزایش می یابد.

۱۳۶- ترجمه KAB به چه معناست؟

- الف- دانش درباره کسب و کار
  - ب- شناخت درباره کسب و کار
  - ج- همه چیز در مورد کسب و کار
  - د- علم درباره کسب و کار
- ۱۳۷- کدامیک از موارد زیر جزء فواید کار تیمی نمی باشد؟

- الف- افزایش موفقیت
- ب- افزایش بهره وری
- ج- هم افزایی (synergy)
- د- چند وظیفه ای و میان رشته ای بودن کارها

۱۳۸- کدامیک از گزینه های زیر صحیح است؟

- الف- اولین و مهمترین هدف از نوشتن طرح کسب و کار جذب سرمایه است.
  - ب- هر ایده خوب الزاماً یک فرصت کسب و کار خوب نیست .
  - ج- در بازار رقابتی فروش راحت تر از خرید است.
  - د- وقتی کارآفرینان از منابع محلی استفاده می کنند ارزش این منابع کاهش می یابد.
- ۱۳۹- کدام گزینه در خصوص فرایند تهیه طرح کسب و کار صحیح میباشد؟
- الف- هدف اصلی از نوشتن طرح تجاری جذب سرمایه میباشد.
  - ب- کسب و کار کوچک نیازی به طرح کسب و کار ندارد.
  - ج- ظاهر طرح تجاری باید از جذابیت مناسب برخوردار باشد.
  - د- کارآفرین بایستی به تنهایی طرح کسب و کار را آماده کند.
- ۱۴۰- کدام بخش از طرح کسب و کار حاوی اطلاعات تکمیلی مانند بروشورها، کاتالوگها ، سوابق شغلی و سایر مدارک قانونی است؟

الف- پیشنهادات

ب- ضمائم

ج- ریسکها و مفروضات

د- خلاصه مدیریتی